



中華 OGSM 目標管理協會

第二屆第一次年度會員大會

大會手冊

會議日期：2024 年 12 月 15 日 (日)

會議地點：台北市中山區松江路 350 號 11 樓_第 2 會議室

目 錄

一、大會程序

二、2024(113 年)年度工作報告

三、2024(113 年)年經費運用報告

四、2025(114 年)年度工作計畫

五、2025(114 年)年度收支預算表

六、討論提案

七、OGSM 協會組織章程

八、OGSM 協會組織及工作小組



中華OGSM目標管理協會

Association of OGSM

一、大會程序

13 : 00-13 : 30 會員報到

13 : 30-13 : 50 主席致詞

13 : 50-14 : 20 2024 年度工作報告、2025 年度工作計畫

14 : 20-14 : 50 議案討論、臨時動議

15 : 00-15 : 50 第二屆理監事選舉

15 : 50 大會結束

15 : 55-16 : 20 交流、享用茶點

二、2024(113 年)年度工作報告



2024年 <中華OGSM目標管理協會> 活動行事曆

月份	Jan	Feb	March	April	May	June	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
活動	OGSM課x4人		-餐會 -世界咖啡	理監事大會1 (web)	-軟性小聚 -來賓分享 -OGSM問診	美國(英國) (線上/實訪(TBC))	理監事大會2 (web)	TTT認證 (TBC)	企業參訪	-軟性小聚 -來賓分享 -OGSM問診	臨時理監事大會3 (web)	-會員大會 -理監事大會4 (實)
聯絡(指揮)	簡嘉琪 Alice		韋安	張德宇 Richard	張藤耀 Jerry	楊振和 Figaro	張德宇 Richard	張敏敏 Annie	陳韋竹 Betty	葉家良 Max		張德宇 Richard
負責(執行)	教育組 魏湘容 吳志偉		公關組 郭雅婷	秘書處 羅渝喬	洪揚家 陳彥廷 張琇茹	製造組 楊子儀 黃冠穎 謝新猷	秘書處 羅渝喬	認證組 劉明弘 蔡湘鈴 林聖修	流通組 池皓農	組織組 黃彥齊		秘書處 羅渝喬

2024(113 年)年工作執行成果報告

項次	日期	項目	參與人員
1	1 月 21 日	OGSM 首次公開班_台北場	理事長張敏敏、張佳欽、林聖修、張葦君、陳帛承、杜志峰
2	3 月 16 日	「逆境領導論壇」	理事長張敏敏、 優克美科技-陳冠杰、 六書堂數位-吳政哲、 康博集團-吳俊毅
3	3 月 30 日	世界咖啡館	總報名人數:52 位
4	4 月 27 日	理、監事會議	理事、監事、秘書處
5	5 月 25 日	會員小聚_台中	總報名人數:48 位
6	7 月 5 日	理、監事會議	理事、監事、秘書處
7	8 月 4 日	OGSM 公開班_台中場	副理事長簡嘉琪、羅禹希、池皓農、劉明弘
8	8 月 17 日	講師認證_線上考試	21 位報名、16 位通過
9	8 月 18 日	講師認證_口試	16 位參加口試、11 位通過
10	9 月 29 日	會員小聚_台北	總報名人數:43 位
11	10 月 27 日	OGSM 公開班_台北場	理事長張敏敏、葉晉佑、蔡宗穎、陳韋安、劉家帆、孫效文
12	11 月 24 日	臨時_理、監事會議	理事、監事、秘書處
13	12 月 15 日	會員大會	全體會員

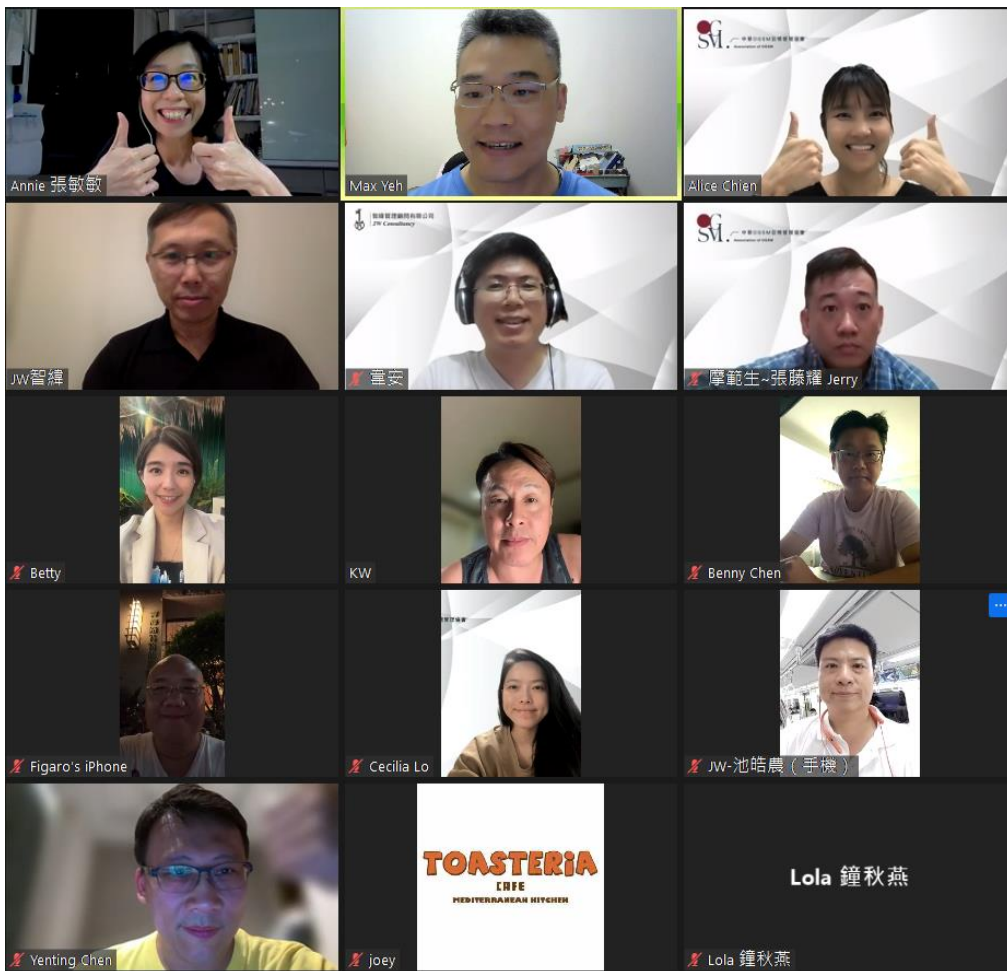
中華 OGSM 目標管理協會第一屆第四次理監事會議紀錄

時間	113年 04 月 27 日 20 時 00 分		
地點	ZOOM 線上會議		
主席	理事長 黃慧珠	紀錄	羅渝喬
出席人員 (理事、監事應各自過半出席且不得委託)	理事共5人：黃慧珠、簡嘉琪、張藤耀、楊振和、陳韋竹		
	監事共1人：羅禹希		
請假人員	理事共3人：陳義榮、吳政哲、陳韋安、楊振光		
	監事共1人：鐘秋燕、張琇茹、陳彥廷		
列席人員	洪揚家、池皓農、葉家良、張德宇、羅渝喬		
報告事項	依據協會運作所需資源，與理、監事進行討論並決議		
討論提案			
案由一	2024年7月即10月辦理 OGSM 公開班 決議：6票全數照案通過。		
案由二	2024年台中軟性小聚預算費用為2萬元整 決議：6 票全數照案通過。		
案由三			
散會	20時 54 分		



中華 OGSM 目標管理協會第一屆第五次理監事會議紀錄

時間	113年 07 月 05 日 21 時 00 分		
地點	ZOOM 線上會議		
主席	理事長 黃慧珠	紀錄	葉家良
出席人員 <small>(理事、監事應各自過半出席且不得委託)</small>	理事共8人：黃慧珠、簡嘉琪、陳義榮、楊振和、張藤耀、陳韋安、陳韋竹、吳政哲		
	監事共3人：鐘秋燕、羅瑀希、張琇茹		
請假人員	理事共1人：楊鎮光		
列席人員	張德宇、池皓農、陳彥廷、葉家良		
報告事項	依據協會運作所需資源，與理、監事進行討論並決議		
討論提案			
案由一	OGSM 認證活動		
	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 目前報名12人，希望達到24人。 ➢ 請已取證講師進行分享宣傳，另提供學長姐制協助認證通過。 		
案由二	台中公開班		
	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 目前報名67人(8人待付款)，其中6位會員，一組企業包組。 ➢ 收費52人，收入共計182,000元。 ➢ 培心已完成公開班宣傳片，請大家分享。 ➢ 公開班工作人員參與認證第一階段筆試可延後24小時交卷 		
案由三	2024下半年重點事項：		
	<ul style="list-style-type: none"> ➢ OGSM & ESG 商周專書目前進行簽約階段，屆時再進行推廣宣傳計劃。 ➢ 台大生傳系提供企業講師講席經驗，提供異業分享平台。 ➢ 理監事改組：有意向的夥伴可先向理事長報名 		
案由四	祕書處帳務報告		
	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 2024年1月~4月進銷項401報表說明 ◆ 6月底現金：735,447元(每年收支要平衡為宜；>60%收入款為支出為目標) ◆ 活動行銷費用如有需要可編列；5月份台中 OGSM 小聚的活動能帶出深入的討論質感，可多舉辦同質性活動。 		
案由五	Follow up		
	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 9/29原訂企業參訪活動→轉為台北場小聚活動(TOASTERIA-永康店)。 ➢ 10/27原台北小聚活動→轉為台北公開班。 ➢ 11/24進行會員大會&理監事會議 		
散會	9時46分		



中華 OGSM 目標管理協會第一屆第六次理監事聯席會議紀錄

時間	113年 11 月 24 日 21 時 00 分		
地點	ZOOM 線上會議		
主席	理事長 黃慧珠	主席	理事長 黃慧珠
出席人員 (理事、監事應各自過半出席且不得委託)	理事共7人：黃慧珠、陳義榮、簡嘉琪、張藤耀、楊振和、陳韋竹、陳韋安		
	監事共3人：鐘秋燕、羅禹希、張琇茹		
請假人員	理事共2人：吳政哲、楊鎮光		
列席人員	洪揚家、池皓農、林孝勳、葉家良、陳彥廷、張德宇、羅渝喬		
報告事項	依據協會運作所需資源，與理、監事進行討論並決議		
討論提案			
案由一	祕書處帳務報告： 2024年1月~10月帳務說明		
案由二	行銷費用是否需要編列？ 決議： 10 票通過 同意做推播廣告, 預算 20 萬		
散會	20時 54 分		

Zoom Meeting Grid:

- 章安 (Muted)
- Figaro's iPhone (Muted)
- Cecilia Lo (Muted)
- Betty (Muted)
- Mike Lin (Muted)
- 鎰寬企業 洪揚家 (Muted)
- Lola (Muted)
- 摩範生-Jerry (Muted)
- Benny Chen (Muted)
- Yenting Chen (Muted)
- chien jiachi (Muted)
- 喬喬 (Muted)
- JW智緯 (Muted)
- JEFF池皓農 (Muted)
- JW_Max (Muted)
- 張德宇 (Muted)

11位與會者已舉手

三、2023(113 年)年經費運用報告

113 年度經費運用報告表

自 113 年 1 月 1 日至 113 年 10 月 31 日

科目					說明
款	項	目	名稱		
1.			本會經費收入	1,136,949	
	1		會費收入	377,224	
	2		課程收入	549,000	
	3		會員捐贈款	8,000	
	4		認證收入	201,000	
	5		利息收入	1,725	
2.			本會支出	848,421	
	1		人事費(勞務費)	394,400	
	2		文具、書本費	61,770	

	3		郵電費	3,636	
	4		餐飲費	171,760	
	5		場地費	124,110	
	6		印刷費	3,167	
	7		廣告費	20,000	
	8		交通費	8,017	
	9		營業稅	34,885	
	10		匯款費	690	
	11		退款	24,370	
	12		資訊費	1,615	
3.			結餘	288,528	

(以上以 NT 計)

四、2025 年(114 年)年度工作計畫

OGSM 目標管理協會 2025年年度 活動(建議)規劃

活動主題	負責單位/人	Jan	Feb	Mar	Apr	May	June	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
課程:策略鑄造工作坊_張敏敏	策略組			3/30									
企家小聚_工具機協會(暫定)	演講組				4/5								
課程:OGSM公開班_台北	課程組					5/31							
理監事大會1	秘書處					5/4							
台北小聚(演講):後AI時代新策略思維	演講組						6/28						
理監事大會2	秘書處							7/6					
課程:策略執行_張敏敏	策略組							7/26					
企家小聚_華泰電子(暫定)	演講組								8/30				
課程:OGSM公開班_台中	課程組									9/27			
理監事大會 3	秘書處										10/5		
台中小聚(演講):策略人才管理	課程組										10/25		
課程:成長策略與商業模式_張敏敏	策略組											11/29	
理監事大會	秘書處											11/29	

2025 年工作計劃表

日期	活動主題	聯絡(指揮)	負責單位
3月30日	課程: 策略鑄造工作坊_張敏敏		策略組
4月5日	企家小聚: 工具機協會(暫定)		演講組
5月4日	理監事會 2(web)		秘書處
5月31日	課程: OGSM 公開班_台北		課程組
6月28日	台北小聚(演講): 後 AI 時代新策略思維		演講組
7月6日	理監事會 3 (web)		秘書處
7月26日	課程: 策略執行_張敏敏		策略組
8月30日	企家小聚: 華泰電子(暫定)		演講組
9月27日	課程: OGSM 公開班_台中		課程組
10月5日	理監事會 4 (web)		秘書組
10月25日	台中小聚(演講): 策略人才管理		課程處
11月29日	課程: 成長策略與商業模式_張敏敏 第二屆第二次會員大會		策略組 秘書處

五、2025(114 年)年度收支預算表

自 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日

科目				預算金額	說明
款	項	目	科目		
1			本會收入	780,000	
	1		入會費	60,000	<ul style="list-style-type: none"> • 預估新增會員人數：30 人 • 入會費：2000/人 • 常年會費：4000/人
	2		常年會費	320,000	
	3		課程收入	400,000	
	4		會員捐款	0	
	5		其他收入	0	
2			本會支出	676,000	
	1		人事費	320,000	

	2		辦公費	66,000	辦公室租金：36,000 記帳費：30,000
	3		餐飲費	150,000	
	4		場地費	120,000	
	6		雜項	20,000	文具、郵電....
3			本期結餘	104,000	

(以上以 NT 計)

六.討論提案

討論提案	
提案1	
提案2	
提案3	
提案4	
提案5	
提案6	
提案7	
提案8	

七、中華 OGSM 目標管理協會 章程

內政部 112 年 3 月 台內團字第 1120013463 號函准予備查

訂立日期：112 年 01 月 08 日

第一章 總則

第 一 條 本會名稱為“中華 OGSM 目標管理協會”（以下簡稱本會）。

第 二 條 本會為依法設立、非以營利為目的之公益性社會團體，以研究、交流、推廣 OGSM 目標管理工具為宗旨。

第 三 條 本會之任務如下，並依相關法令規定推動及執行：

一、成立 OGSM 認證小組。

二、建立 OGSM 講師及管理師認證制度。

三、舉辦相關研討會。

四、舉辦相關訓練課程。

五、出版品、特刊。

六、其他合於本會宗旨之相關業務。

第 四 條 本會之主管機關為內政部，本會之目的事業應受各該事業主管機關之指導、監督。

第 五 條 本會以全國行政區域為組織區域。

第 六 條 本會會址設於主管機關所轄地區，並得報經主管機關核准設分支構。

前項分支機構組織簡則由理事會擬訂，報請主管機關核准後行之。

會址及分支機構之地址於設置及變更時，應函報主管機關核備。

第二章 會員、理事及監事

第七條 本會會員及會費分類如下：

一、個人會員：凡贊同本會宗旨、投入熱忱者，填具入會申請書，經理事會審查通過，並繳納會費後，為個人會員；入會費新臺幣 2000 元，於會員入會時繳納；常年會費 4000 元。

二、贊助會員：凡贊同本會宗旨且贊助本會經費、資源之個人或團體，填具入會申請書，經理事會審查通過後，為贊助會員。

第八條 會員（會員代表）有表決權、選舉權、被選舉權與罷免權。每一會員（會員代表）為一權。贊助會員，無前項權利。

第九條 本會理事及監事，任期二年。

第十條 本會置理事 9 人（其中 1 人為理事長，3 人為副理事長）、候補理事 3 人。

理事長，由全體理事選舉之。副理事長，由理事長任命指派理事擔任之。

第十一條 本會置監事 3 人（其中 1 人為監事長）、候補監事 1 人。監事長由監事互選之。

第十二條 會員有遵守本會章程、決議及繳納會費之義務。

會員未繳納會費者，不得享有會員權利，連續 2 年未繳納會費者，視為自動退會。會員經出會、退會或停權處分，如欲申請復會或復權時，須經三名會員推薦，並經理事會審核且半數通過者外，且在正式恢復會籍前，繳清前所積欠之會費。

第十三條 會員（會員代表）有違反法令、章程或不遵守會員大會決議時，得經理事會決議，予以警告或停權處分，其危害團體情節重大者，得經會員大會決議予以除名。

第十四條 會員有下列情事之一者，為出會：

- 一、死亡。
- 二、喪失會員資格者。
- 三、經會員（會員代表）大會決議除名者。

第十五條 會員得以書面敘明理由向本會聲明退會。

第三章 組織及職權

第十六條 本會以會員大會為最高權力機構。會員（會員代表）人數超過 300 人以上者，得分區比例選出會員代表，再合開會員代表大會，行使會員大會職權。會員代表任期與理事、監事相同，其名額及選舉辦法由理事會通過後實施，並報主管機關備查。

第十七條 會員（會員代表）大會之職權如下：

- 一、訂定與變更章程。
- 二、選舉及罷免理事、監事。
- 三、議決入會費、常年會費、事業費及會員捐款之數額及方式。
- 四、議決年度工作計畫、報告及預算、決算。
- 五、議決會員（會員代表）之除名處分。
- 六、議決財產之買賣、轉讓或他項權利設定等處分。
- 七、議決本會之解散。
- 八、議決與會員權利義務有關之其他重大事項。

前項第八款重大事項之範圍由理事會定之。

第十八條 本會理事、監事，由會員（會員代表）選舉之，分別成立理事會、監事會。

選舉前項理事、監事時，依計票情形得同時選出候補理事，候補監事，遇理事、監事出缺時，分別依序遞補之。理事會得提出下屆理事、監事候選人參考名單。

理事、監事得採用通訊選舉。通訊選舉辦法由理事會通過後實施，並報主管機關備查。

第十九條 理事長對內綜理督導會務，對外代表本會，並擔任會員大會、理事會主席。

理事長因事不能執行職務時，應指定理事 1 人代理之，未指定或不能指定時，由理事互推 1 人代理之。理事長、理事出缺時，應於 1 個月內補選之。

第二十條 理事會之職權如下：

- 一、審定會員（會員代表）之資格。
- 二、選舉及罷免理事、理事長。
- 三、議決理事及理事長之辭職。
- 四、聘免工作人員。
- 五、擬訂年度工作計畫、報告及預算、決算。
- 六、得提出下屆理事、監事候選人參考名單。
- 七、其他應執行事項。

第二十一條 監事因事不能執行職務時，應指定監事 1 人代理之，未指定或不能指定時，由監事互推 1 人代理之。監事長出缺時，應於 1 個月內互推之。

第二十二條 監事會之職權如下：

- 一、監察理事會工作之執行。
- 二、審核年度決算。
- 三、選舉及罷免監事。
- 四、議決監事及監事之辭職。

五、其他應監察事項。

第二十三條 理事、監事均為無給職，連選得連任。理事長之連任，以 1 次為限。理事、監事之任期自召開本屆第 1 次理事會之日起計算。

第二十四條 理事、監事有下列情事之一者，應即解任：

- 一、喪失會員（會員代表）資格者。
- 二、因故辭職經理事會或監事會決議通過者。
- 三、被罷免或撤免者。
- 四、受停權處分期間逾任期二分之一者。

第二十五條 本會置秘書長 1 人，承理事長之命處理本會事務，其他工作人員若干人，提經理事會通過後聘免之。

前項工作人員不得由理事、監事擔任。

工作人員權責及分層負責事項由理事會另定之。

第二十六條 本會得設各種委員會、小組或其他內部作業組織，其組織簡則經理事會通過後施行，變更時亦同。

第二十七條 本會得由理事會聘請名譽理事長 1 人，名譽理事、顧問若干人，其聘期與理事、監事之任期同。

第四章 會議

第二十八條 會員（會員代表）大會分定期會議與臨時會議 2 種，由理事長召集之，召集時除緊急事故之臨時會議外，應於 15 日前通知全體應出席人員。

定期會議每年召開 1 次，臨時會議於理事會認為必要，或經會員（會員代表）五分之一以上之請求，或監事會函請召集時召開之。

本會辦理法人登記後，臨時會議經會員（會員代表）十分之一以上之請求召開之。

會員（會員代表）大會得以視訊會議召集之，會員（會員代表）出席各視訊會議，視為親自出席，簽到及表決方式則配合視訊設備功能辦理。但涉及選舉、罷免、修改章程事項，不得以視訊會議決定。

第二十九條 會員（會員代表）不能親自出席會員大會時，得以書面委託其他會員（會員代表）代理，每 1 會員（會員代表）以代理 1 人為限。

第三十條 會員（會員代表）大會之決議，以會員（會員代表）過半數之出席，出席人數較多數之同意行之。但下列事項之決議以出席人數三分之二以上同意行之。

- 一、章程之訂定與變更。
- 二、會員（會員代表）之除名。
- 三、理事、監事之罷免。
- 四、財產之處分。
- 五、本會之解散。
- 六、其他與會員權利義務有關之重大事項。

本會辦理法人登記後，章程之變更以出席人數四分之三以上之同意或全體會員三分之二以上書面之同意行之；本會之解散，得隨時以全體會員三分之二以上之可決議解散之。

第三十一條 理事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，監事會每 6 個月至少舉行會議 1 次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。

前項會議召集時除臨時會議外，應於 7 日前通知全體應出席人員，會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數較多數之同意行之。

第三十二條 理事應出席理事會議，監事應出席監事會議，理事會、監事會不得委託出席。

理事會議、監事會議及理監事聯席會議得以視訊會議召集之，理事、監事出席各視訊會議，視為親自出席，簽到及表決方式則配合視訊設備功能辦理。但涉及選舉、補選、罷免事項，不得採行視訊會議。

理事、監事連續 2 次無故缺席理事會、監事會者，視同辭職。

第五章 經費及會計

第三十三條 本會經費來源如下：

- 一、入會費。
- 二、常年會費。
- 三、事業費。
- 四、會員捐款。
- 五、委託收益。
- 六、基金及其孳息。

七、其他收入。

第三十四條 本會會計年度以曆年為準，自每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本會於會計年度開始前由理事會編造年度工作計畫及收支預算表，並於年度終了後 3 個月內由理事會編造上年度工作報告及會計報告，送監事會審核後造具審核意見書送還理事會，連同當年度工作計畫及收支預算表，提經會員（會員代表）大會通過後報主管機關備查。會員（會員代表）大會因故未能如期召開，可先經本會理事會及監事會或理監事聯席會議通過，事後提報大會追認後，再報請主管機關備查。

第三十五條 本會於解散後，剩餘財產歸屬所在地之地方自治團體或主管機關指定之機關團體所有。本會解散之清算人選任及財產清算程序，如本會經法人登記，除法律另有規定外，依民法之規定辦理；如本會未經法人登記，應依會員（會員代表）大會決議辦理，會員（會員代表）大會無法決議時，由理事長擔任清算人，並準用民法清算之規定。

第六章 附則

第三十六條 本章程未規定事項，悉依有關法令規定辦理。

第三十七條 本章程經會員（會員代表）大會通過後施行，並報主管機關核備，變更時亦同。

第三十八條 本章程經本會 112 年 1 月 08 日第一屆第一次會員大會通過。

八、中華 OGSM 目標管理協會

第一屆組織及工作小組

人事組織表

理事名單

理事編號	理事職稱	理事姓名
1	理事長	黃慧珠
2	副理事長	陳義榮
3	副理事長	簡嘉琪
4	副理事長	楊振和
5	理事	吳政哲
6	理事	張藤耀
7	理事	陳韋安
8	理事	陳韋竹
9	理事	楊鎮光
10	候補理事	洪揚家
11	候補理事	葉家良
12	候補理事	池皓農
13	候補理事	林孝勳

監事名單

監事編號	監事職稱	監事姓名
1	監事長	鐘秋燕
2	監事	羅瑀希
3	監事	張琇茹
4	候補監事	陳彥廷
秘書處人事編號	秘書處職稱	秘書處人事姓名
1	秘書處長	張德宇
2	副秘書長	郭以翔
3	秘書	羅渝喬

各委員會_職務所屬委員

委員會職稱/人數	課程	認證	公關	法規	組織	製造	科技	流通
1 總召	魏湘容	劉明弘	郭莉芳	吳于安	黃彥齊	楊子儀	張佳欽	池皓農
2 副總召	吳志偉	蔡湘鈴	郭雅婷	黃建富	蕭名強	黃冠穎		
3 副總召		林聖修				謝欣叡		